

# Porters

PLAN ESTRATÉGICO Y ANÁLISIS ECONÓMICO  
PARA STARTUPS

Creemos que las **buenas ideas** merecen una **oportunidad para crecer**

Creemos que la gente merece ganarse la vida **haciendo lo que ama**

Creemos en hacer que las cosas sean **fáciles**

“CAMBIEMOS **JUNTOS** LAS REGLAS DEL JUEGO”

# 01 ¿QUÉ ES PORTERS GROUP?



Porters Group es una herramienta financiera para la gente y por la gente. Hemos **diseñado, construido y estructurado** una herramienta financiera de última generación para los emprendedores y dueños de Pymes. Nuestra herramienta **utiliza la IA** y se **alimenta de algoritmos** para determinar los **aspectos clave** del negocio, transformando los datos en valor, **simplificando y facilitando la toma de decisiones financieras.**

Nuestra **misión** es aportar a las pequeñas y medianas empresas una herramienta útil que permita **simplificar el riesgo a la hora de tomar decisiones.** Nuestra **visión** es ser los líderes en innovación y el punto de referencia en el emprendimiento, aumentando la cultura económica/empresarial. El **objetivo** es conseguir que cualquiera se pueda **digitalizar financieramente.**

*“Todo en esta vida son números, si aprendemos a controlarlos, podremos anticiparnos a ellos.”*

Porters Group es una herramienta econométrica que permite **conocer y cuantificar los posibles riesgos.** Pudiendo así, **reaccionar y gestionar** los cambios estructurales de forma más ágil.



# 02. NUESTRA HERRAMIENTA



El **objetivo** de nuestra herramienta es **tener el control absoluto sobre la empresa**, pudiendo así **simplificar el riesgo a la hora de tomar decisiones**. Para hacer esto posible, nuestra herramienta crea un **esqueleto numérico** de la empresa, con la finalidad de obtener **una imagen totalmente transparente**.

Gracias a esto, conseguimos **representar la realidad** de una empresa de la forma más simple posible, sin que deje de ser **un reflejo realista** de su situación.

Al ser un modelo abstracto, nos permite **simular diversos escenarios o hipótesis antes de tomar una decisión**, mostrándonos una proyección con las consecuencias económicas que pueda tener.

El emprendedor podrá **proyectar los estados financieros según el histórico**, para poder comprender el comportamiento de los datos y poder tomar las **decisiones correctas** y no empantanarse con **decisiones irracionales**.

# 03 ¿QUÉ APORTAMOS A TU NEGOCIO?



## ESTUDIO

Se puede estudiar el **comportamiento económico-financiero** de cualquier negocio a corto y medio plazo (4 años). Analizando sus objetivos, necesidades, problemas y aspectos clave.



## SISTEMAS DE REPORTING

Nuestra **IA** tiene en cuenta **todos los aspectos que engloban una empresa** (obligaciones, necesidades y dificultades). Está programada para permitir ver la tendencia de los datos, el ¿por qué? de cada **obligación, necesidad o dificultad**. Esto permite ver la evolución de resultados en función del histórico e hipótesis a tiempo real.



## PLANIFICACIÓN

Se crean unos **presupuestos** que recogen los objetivos del cliente: ingresos, costes, inversiones, tesorería, cash-flows, entre otros. De tal forma, que se pueda **planificar, controlar y gestionar** sin problema toda la empresa. **Evitando situaciones imprevistas** que nos puedan llevar a situaciones no deseadas.

# 04. VENTAJAS Y UTILIDAD

- Nos permite **plasmear y concretar la idea emprendedora**
- Nos permite crear **planes alternativos** en caso de que nuestra empresa esté sufriendo un **caso de estrés**
- Nos facilita la **toma de decisiones estratégicas**
- Nos permite **administrar la tesorería**
- Nos permite saber con **antelación el impacto** que provoque cualquier cambio que hagamos en la **estructura financiera** de la empresa
- Nos permite conocer con **antelación** las posibles **necesidades** que pueda tener el negocio
- Nos permite tener el **control** sobre el **endeudamiento y liquidez** del negocio
- Nos permite tener un **crecimiento planificado**
- Nos permite conocer el **verdadero estado financiero** de la empresa
- Nos permite tener una **gestión** sobre **capital de trabajo**

Pero lo fascinante, es que te permite contestar de forma **visual e intuitiva** a una de las preguntas que muchas veces no nos deja dormir, **¿Y qué pasaría si...?"**

En conclusión, gracias a la herramienta de Porters Group, podemos **controlar, gestionar y planificar** cualquier Pyme o proyecto de la forma más avanzada y completa que existe.



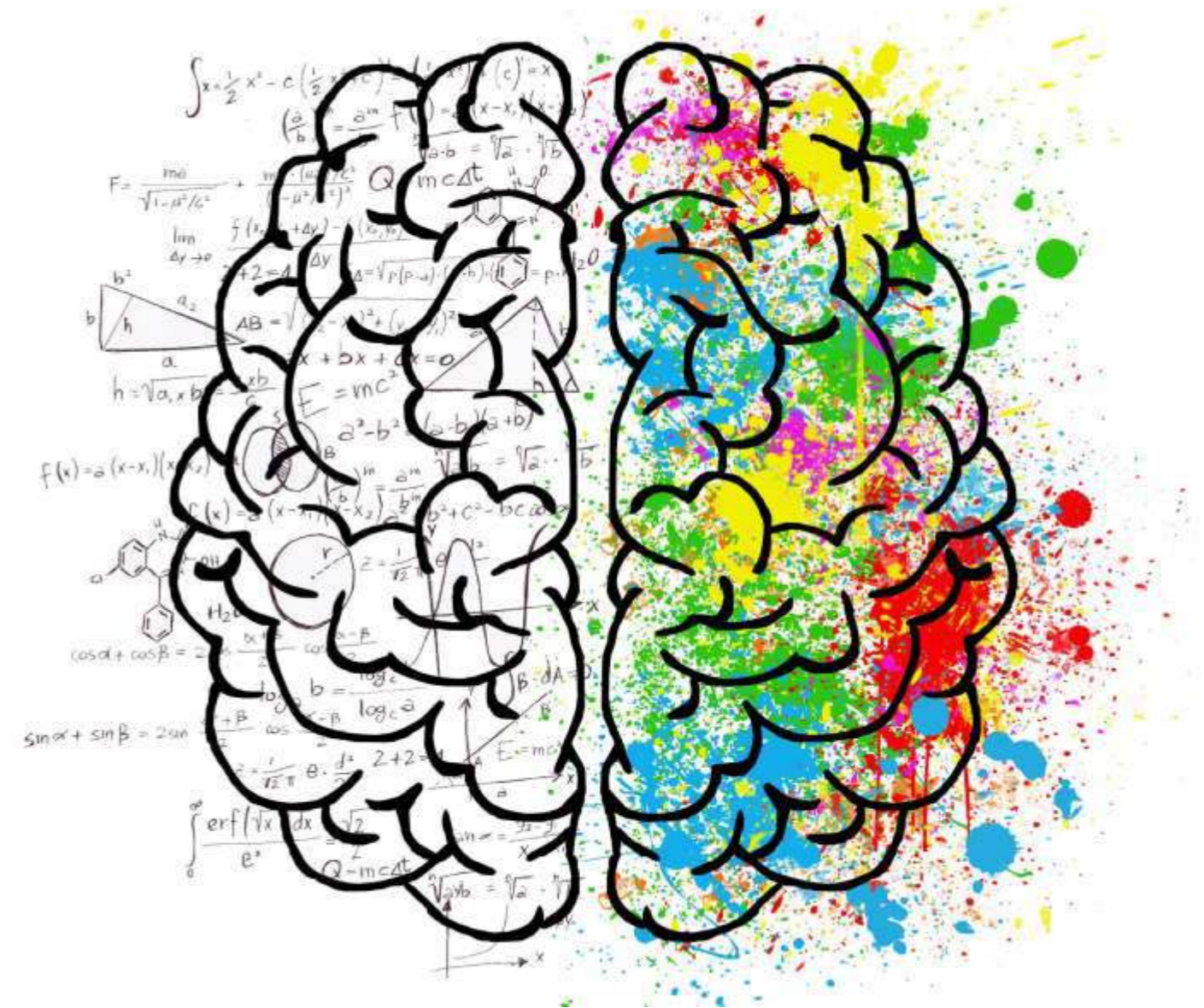
# 05. ÁREA DE NEGOCIO

Hoy en día vivimos en un mundo en el que el futuro está en la **innovación y el emprendimiento**, pero aun así el 95% de las empresas (PYMES) no tienen acceso a las herramientas econométricas que tienen ese 5% restante. Imaginaros si todas las empresas se analizaran según su histórico e hipótesis a tiempo real.

Si pudiéramos **estudiar el comportamiento económico**; predecir las **consecuencias económicas** de nuestras acciones; **estudiar la rentabilidad de una idea**; la **eficacia de una estrategia** o el posible **impacto económico** de una decisión.

Esta demostrado que si incrementáramos en un 10% la **digitalización de las empresas**. Es decir, si las empresas tuvieran un **crecimiento planificado**, un **análisis estratégico**, una **previsión financiera**, si pudieran **simular casos de estrés** para estar preparadas con **planes alternativos**.

**El PIB del país aumentaría y se crearían muchos más empleos netos.**



# 05. ÁREA DE NEGOCIO

*“Existe una burbuja de Start-ups, se crean 3,1 millones de empresas en el mundo al mes”* **elEconomista.es**

*“Startups: sólo el 10% sobrevive a los dos primeros años”* **Infobae.com**

Son dos titulares de dos revistas muy conocidas, donde podemos sacar **una conclusión.**



Las PYMES y Startups son el **motor de la economía** y las que crean empleo, pero claramente algo esta **fallando.**



# 06 PYMES

## ¿Por qué solo sobreviven el 10%?

Los **emprendedores** cometemos muchísimos fallos de **gestión, planificación y control**. Y es totalmente normal... Lo que no es coherente, es que no se haya facilitado antes una herramienta que permita acabar con estos errores.



### GESTIÓN

Deficientes sistemas para la toma de decisiones y la solución de problemas; gestión poco profesional; resistencia al cambio; poca claridad en la definición de los objetivos; sacar dinero de forma anticipada.



### PLANIFICACIÓN

Deficiencias graves en el establecimiento de las estrategias; inexistencia de planes alternativos; establecer objetivos y expectativas poco realistas; crecimiento no planificado; inexistencia de un plan de negocio.



### CONTROL

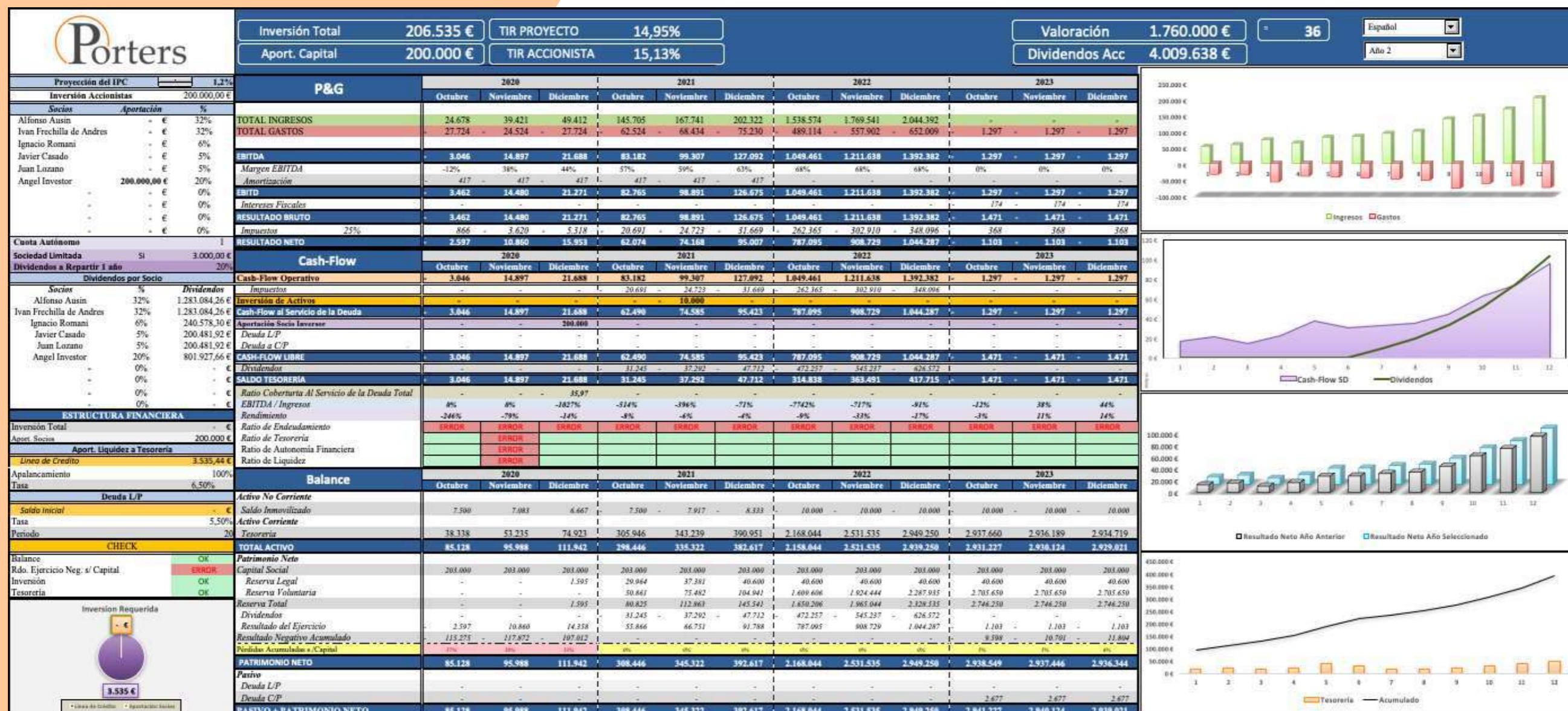
Manejo inadecuado de los créditos y las cobranzas; desconocimiento del verdadero estado financiero de la empresa; gastos innecesarios; mala gestión en materia de endeudamiento y liquidez, o mala gestión de fondos.

Estos son algunos de **los problemas** que tenemos **los emprendedores y dueños de pequeños negocios**.

# 07 - MERCADO

**“Ya no es solo el tema de ahorrar costes o solucionar un problema. Es un tema de Supervivencia”.**

Actualmente, solo el **14%** de las **PYMES** cuenta con un plan de digitalización financiera en España, según el Índice de Economía y Sociedad Digital que elabora la Comisión Europea.



**EL OBJETIVO ES CONSEGUIR QUE CUALQUIERA SE PUEDA DIGITALIZAR.**



# 08 PRODUCTO & SERVICIOS

Nuestra **IA** te permite ver de forma **visual e intuitiva** tu meta final. Además, te va diciendo mes a mes **cuales son tus objetivos** para alcanzar la meta. Si un mes no consigues tu objetivo o por el contrario lo superas, la **IA** actualizará las proyecciones futuras teniendo en cuenta tus históricos. Permitiéndote tener el **control absoluto de tu negocio**.

Gracias a nuestra **IA**, comprendemos el comportamiento de las variables económicas de nuestras estrategias. Nos permiten **ver con antelación las futuras necesidades** de cash-flow que pueda tener nuestro negocio. De esta forma, conseguimos estar preparados para **no acabar en situaciones no deseadas**. Las formulas no engañan... es un lenguaje universal y es exactamente igual para todas las empresas. No se dirige una empresa improvisando...

## Precio mensual herramienta:

- Licencias de uso: 39,90€ con IVA

## Desarrollo Informe de Gestión:

- Informe de Gestión: 500€ sin IVA

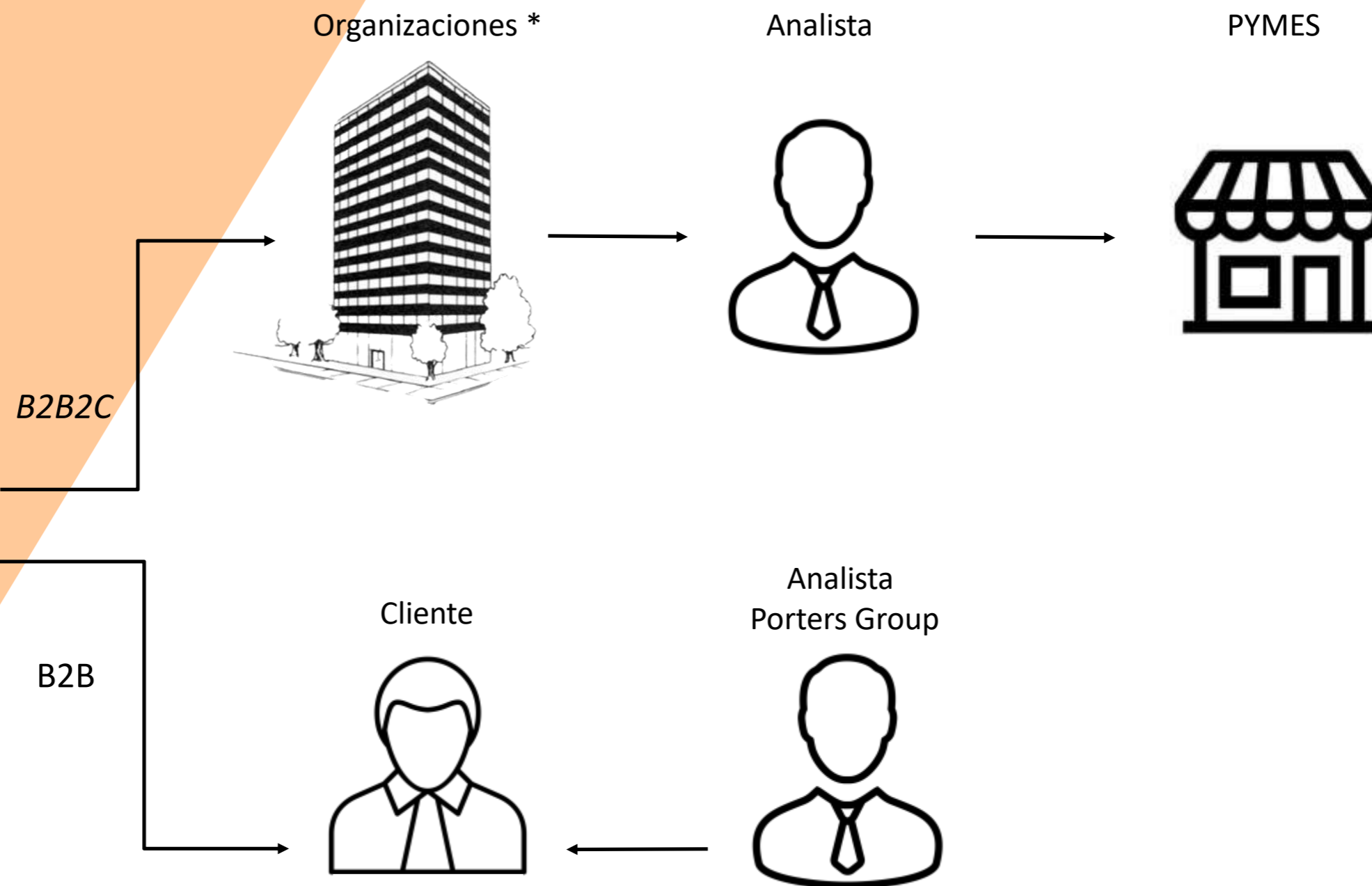
## Desarrollo Plan de Negocio:

- Plan de Negocio: Ponerse en contacto





# 08 PRODUCTO & SERVICIOS



\*Consultoras, Aceleradoras, Gestoras, Co-Workings y Universidades

# 09 ANEXO

## INFORMACIÓN INCLUIDA EN NUESTRA HERRAMIENTA FINANCIERA

### CUADRO DE MANDO

- Cuadro de mando general
- Cuadro de mando gráficas
- Cuadro de mando deudas

### DATOS DE PARTIDA

### DATOS DE PUBLICIDAD

### CONTROL DE STOCK

### P&G

### CASH-FLOW

### INTERESES INTERCALARIOS

### IMPUESTOS DIFERIDOS

### BALANCE

### ACTIVOS



### DIVIDENDOS

### DEUDA

- Deuda Largo Plazo
- Línea de Crédito
- Deuda Subordinada
- Deuda Senior

### VALORACIÓN

- Valoración de Empresa
- Método Berkus
- Método dos Puntos

### IVA

### RENTABILIDADES

### RATIOS DEUDA Y FINANCIEROS

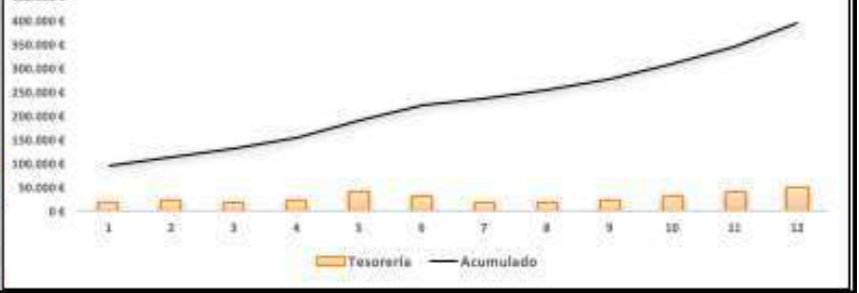
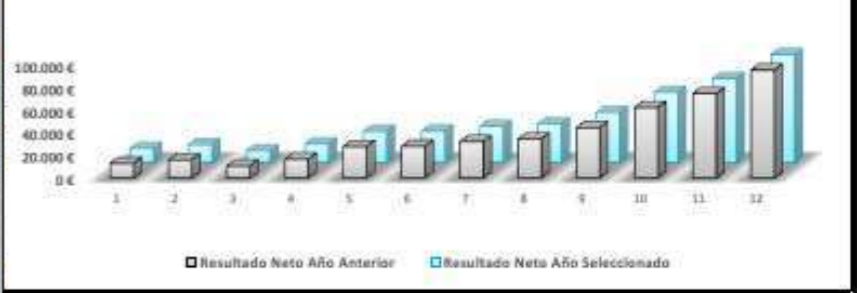
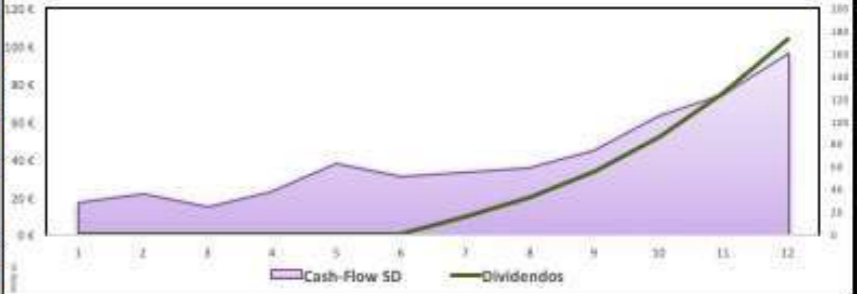
### GRÁFICAS



# 09 ANEXO

## NUESTRO CUADRO DE MANDO

| Porters  |              |                | Inversión Total                      | 206.535 € | TIR PROYECTO   | 14,95%  | Valoración     | 1.760.000 € | 36        | Español   |           |
|--|--------------|----------------|--------------------------------------|-----------|----------------|---------|----------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|  |              |                | Aport. Capital                       | 200.000 € | TIR ACCIONISTA | 15,13%  | Dividendos Acc | 4.009.638 € | Año 2     |           |           |
| <b>Proyección del IPC</b>                            |              |                | 1,2%                                 |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Inversión Accionistas</b>                         |              |                | 200.000,00 €                         |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Socios</b>  |              |                | Aportación                           |           | %              |         |                |             |           |           |           |
| Alfonso Ausin  | - €          | 32%            |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Ivan Frechilla de Andres                             | - €          | 32%            |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Ignacio Romani                                       | - €          | 6%             |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Javier Casado  | - €          | 5%             |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Juan Lozano  | - €          | 5%             |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Angel Investor                                       | 200.000,00 € | 20%            |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
| <b>Cuota Autónoma</b>                                |              |                | 1                                    |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Sociedad Limitada</b>                             |              |                | Si                                   |           | 3.000,00 €     |         |                |             |           |           |           |
| <b>Dividendos a Repartir 1 año</b>                   |              |                | 20%                                  |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Dividendos por Socio</b>                          |              |                |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Socios</b>  |              |                | %                                    |           | Dividendos     |         |                |             |           |           |           |
| Alfonso Ausin  | 32%          | 1.283.084,26 € |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Ivan Frechilla de Andres                             | 32%          | 1.283.084,26 € |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Ignacio Romani                                       | 6%           | 240.578,30 €   |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Javier Casado  | 5%           | 200.481,92 €   |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Juan Lozano  | 5%           | 200.481,92 €   |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| Angel Investor                                       | 20%          | 801.927,66 €   |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | -                                    |           | 0%             |         |                |             |           |           |           |
| <b>ESTRUCTURA FINANCIERA</b>                         |              |                |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Inversión Total</b>                               |              |                | -                                    |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Asset Socios</b>                                  |              |                | 200.000 €                            |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Aport. Liquidez a Tesorería</b>                   |              |                |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Línea de Crédito</b>                              |              |                | 3.535,44 €                           |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Apalancamiento</b>                                |              |                | 100%                                 |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Tasa</b>  |              |                | 6,50%                                |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Deuda L/P</b>                                     |              |                |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Saldo Inicial</b>                                 |              |                | -                                    |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Tasa</b>  |              |                | 5,50%                                |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Periodo</b>                                       |              |                | 20                                   |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>CHECK</b>   |              |                |                                      |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Balance</b>                                       |              |                | OK                                   |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Rdo. Ejercicio Neg. s/ Capital</b>                |              |                | ERROR                                |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Inversión</b>                                     |              |                | OK                                   |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Tesorería</b>                                     |              |                | OK                                   |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>Inversión Requerida</b>                           |              |                | 3.535 €                              |           |                |         |                |             |           |           |           |
|  |              |                | Línea de Crédito - Aportación Socios |           |                |         |                |             |           |           |           |
| <b>P&amp;G</b>                                       |              |                | 2020                                 |           | 2021           |         | 2022           |             | 2023      |           |           |
|  |              |                | Octubre                              | Noviembre | Diciembre      | Octubre | Noviembre      | Diciembre   | Octubre   | Noviembre | Diciembre |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                |              |                | 24.678                               | 39.421    | 49.412         | 145.705 | 167.741        | 202.322     | 1.538.574 | 1.769.541 | 2.044.392 |
| <b>TOTAL GASTOS</b>                                  |              |                | 27.724                               | 24.524    | 27.724         | 62.524  | 68.434         | 75.230      | 489.114   | 557.902   | 652.009   |
| <b>EBITDA</b>  |              |                | 3.046                                | 14.897    | 21.688         | 83.182  | 99.307         | 127.092     | 1.049.461 | 1.211.638 | 1.392.382 |
| <b>Margen EBITDA</b>                                 |              |                | -12%                                 | 38%       | 44%            | 57%     | 59%            | 63%         | 68%       | 68%       | 68%       |
| <b>Amortización</b>                                  |              |                | 417                                  | 417       | 417            | 417     | 417            | 417         | -         | -         | -         |
| <b>EBITD</b>   |              |                | 3.462                                | 14.480    | 21.271         | 82.765  | 98.891         | 126.675     | 1.049.461 | 1.211.638 | 1.392.382 |
| <b>Intereses Fiscales</b>                            |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | -         | 174       | 174       |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>                               |              |                | 3.462                                | 14.480    | 21.271         | 82.765  | 98.891         | 126.675     | 1.049.461 | 1.211.638 | 1.392.382 |
| <b>Impuestos 25%</b>                                 |              |                | 866                                  | 3.620     | 5.318          | 20.691  | 24.723         | 31.669      | 262.365   | 302.910   | 348.096   |
| <b>RESULTADO NETO</b>                                |              |                | 2.597                                | 10.860    | 15.953         | 62.074  | 74.168         | 95.007      | 787.095   | 908.729   | 1.044.287 |
| <b>Cash-Flow</b>                                     |              |                | 2020                                 |           | 2021           |         | 2022           |             | 2023      |           |           |
|  |              |                | Octubre                              | Noviembre | Diciembre      | Octubre | Noviembre      | Diciembre   | Octubre   | Noviembre | Diciembre |
| <b>Cash-Flow Operativo</b>                           |              |                | 3.046                                | 14.897    | 21.688         | 83.182  | 99.307         | 127.092     | 1.049.461 | 1.211.638 | 1.392.382 |
| <b>Impuestos</b>                                     |              |                | -                                    | -         | -              | 20.691  | 24.723         | 31.669      | 262.365   | 302.910   | 348.096   |
| <b>Inversión de Activos</b>                          |              |                | -                                    | -         | -              | -       | 10.000         | -           | -         | -         | -         |
| <b>Cash-Flow al Servicio de la Deuda</b>             |              |                | 3.046                                | 14.897    | 21.688         | 62.490  | 74.585         | 95.423      | 787.095   | 908.729   | 1.044.287 |
| <b>Aportación Socio Inversor</b>                     |              |                | -                                    | -         | 200.000        | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>Deuda L/P</b>                                     |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>Deuda a C/P</b>                                   |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>CASH-FLOW LIBRE</b>                               |              |                | 3.046                                | 14.897    | 21.688         | 62.490  | 74.585         | 95.423      | 787.095   | 908.729   | 1.044.287 |
| <b>Dividendos</b>                                    |              |                | -                                    | -         | -              | 31.245  | 37.292         | 47.712      | 472.257   | 545.237   | 626.572   |
| <b>SALDO TESORERÍA</b>                               |              |                | 3.046                                | 14.897    | 21.688         | 31.245  | 37.292         | 47.712      | 314.838   | 363.491   | 417.715   |
| <b>Ratio Cobertura Al Servicio de la Deuda Total</b> |              |                | -                                    | -         | 35,97          | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>EBITDA / Ingresos</b>                             |              |                | 8%                                   | 8%        | -182%          | -514%   | -396%          | -71%        | -7742%    | -717%     | -91%      |
| <b>Rendimiento</b>                                   |              |                | -246%                                | -79%      | -14%           | -8%     | -6%            | -4%         | -9%       | -37%      | -17%      |
| <b>Ratio de Endeudamiento</b>                        |              |                | ERROR                                | ERROR     | ERROR          | ERROR   | ERROR          | ERROR       | ERROR     | ERROR     | ERROR     |
| <b>Ratio de Tesorería</b>                            |              |                | ERROR                                | ERROR     | ERROR          | ERROR   | ERROR          | ERROR       | ERROR     | ERROR     | ERROR     |
| <b>Ratio de Autonomía Financiera</b>                 |              |                | ERROR                                | ERROR     | ERROR          | ERROR   | ERROR          | ERROR       | ERROR     | ERROR     | ERROR     |
| <b>Ratio de Liquidez</b>                             |              |                | ERROR                                | ERROR     | ERROR          | ERROR   | ERROR          | ERROR       | ERROR     | ERROR     | ERROR     |
| <b>Balance</b>                                       |              |                | 2020                                 |           | 2021           |         | 2022           |             | 2023      |           |           |
|  |              |                | Octubre                              | Noviembre | Diciembre      | Octubre | Noviembre      | Diciembre   | Octubre   | Noviembre | Diciembre |
| <b>Activo No Corriente</b>                           |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>Saldo Inmovilizado</b>                            |              |                | 7.500                                | 7.083     | 6.667          | 7.500   | 7.917          | 8.333       | 10.000    | 10.000    | 10.000    |
| <b>Activo Corriente</b>                              |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>Tesorería</b>                                     |              |                | 38.338                               | 53.235    | 74.923         | 305.946 | 343.239        | 390.951     | 2.168.044 | 2.531.535 | 2.949.250 |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                  |              |                | 85.128                               | 95.988    | 111.942        | 308.446 | 335.322        | 382.617     | 2.158.044 | 2.521.535 | 2.939.250 |
| <b>Patrimonio Neto</b>                               |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>Capital Social</b>                                |              |                | 203.000                              | 203.000   | 203.000        | 203.000 | 203.000        | 203.000     | 203.000   | 203.000   | 203.000   |
| <b>Reserva Legal</b>                                 |              |                | -                                    | 1.595     | -              | 29.964  | 37.381         | 40.600      | 40.600    | 40.600    | 40.600    |
| <b>Reserva Voluntaria</b>                            |              |                | -                                    | -         | -              | 30.861  | 71.482         | 104.941     | 1.409.606 | 1.924.444 | 2.287.935 |
| <b>Reserva Total</b>                                 |              |                | -                                    | 1.595     | -              | 60.825  | 112.863        | 145.541     | 1.450.206 | 1.965.044 | 2.328.535 |
| <b>Dividendos</b>                                    |              |                | -                                    | -         | -              | 31.245  | 37.292         | 47.712      | 472.257   | 545.237   | 626.572   |
| <b>Resultado del Ejercicio</b>                       |              |                | 2.597                                | 10.860    | 14.358         | 55.866  | 66.751         | 91.788      | 787.095   | 908.729   | 1.044.287 |
| <b>Resultado Negativo Acumulado</b>                  |              |                | 113.225                              | 117.872   | 107.012        | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>Pérdidas Acumuladas s/ Capital</b>                |              |                | 17%                                  | 18%       | 15%            | 0%      | 0%             | 0%          | 0%        | 0%        | 0%        |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>                               |              |                | 85.128                               | 95.988    | 111.942        | 308.446 | 345.322        | 392.617     | 2.168.044 | 2.531.535 | 2.949.250 |
| <b>Pasivo</b>  |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>Deuda L/P</b>                                     |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | -         | -         | -         |
| <b>Deuda C/P</b>                                     |              |                | -                                    | -         | -              | -       | -              | -           | 2.677     | 2.677     | 2.677     |
| <b>PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>                      |              |                | 85.128                               | 95.988    | 111.942        | 308.446 | 345.322        | 392.617     | 2.168.044 | 2.531.535 | 2.949.250 |





**¡Únete al cambio!** Gestiona, controla y planifica tu empresa con **la herramienta más demandada** por los empresarios

“CAMBIEMOS **JUNTOS** LAS REGLAS DEL JUEGO”

# Porters

PLAN ESTRATÉGICO Y ANÁLISIS ECONÓMICO  
PARA PYMES

[portersgroup.es](http://portersgroup.es)

 Porters Group

 portersgroup\_es